
Basisboek Bedrijfseconomie

P. de Boer
M.P. Brouwers
W. Koetzier
O.A. Leppink

STUDENTEN UITWERKINGEN

Zevende druk



Noordhoff Uitgevers

Basisboek bedrijfseconomie/ Studenten- uitwerkingen

P. de Boer
M.P. Brouwers
W. Koetzier
O.A. Leppink

Zevende druk

Noordhoff Uitgevers Groningen/Houten

Ontwerp omslag: G2K Designers, Groningen/Amsterdam

Omslagillustratie: iStockPhoto

Eventuele op- en aanmerkingen over deze of andere uitgaven kunt u richten aan:
Noordhoff Uitgevers bv, Afdeling Hoger Onderwijs, Antwoordnummer 13, 9700 VB
Groningen, e-mail: info@noordhoff.nl

0 1 2 3 4 5 / 15 14 13 12 11

© 2011 Noordhoff Uitgevers bv Groningen/Houten, The Netherlands.

Behoudens de in of krachtens de Auteurswet van 1912 gestelde uitzonderingen mag niets uit deze uitgave worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever. Voor zover het maken van reprografische verveelvoudigingen uit deze uitgave is toegestaan op grond van artikel 16h Auteurswet 1912 dient men de daarvoor verschuldigde vergoedingen te voldoen aan Stichting Reprorecht (postbus 3060, 2130 KB Hoofddorp, www.reprorecht.nl). Voor het overnemen van gedeelte(n) uit deze uitgave in bloemlezingen, readers en andere compilatiewerken (artikel 16 Auteurswet 1912) kan men zich wenden tot Stichting PRO (Stichting Publicatie- en Reproductierechten Organisatie, postbus 3060, 2130 KB Hoofddorp, www.stichting-pro.nl).

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise, without the prior written permission of the publisher.

ISBN (ebook) 978-90-01-83792-1

ISBN 978-90-01-79777-5

NUR 782

Woord vooraf bij de zevende druk

In deze studentenhandleiding worden de uitwerkingen gegeven van alle *open-aanloopvragen* uit het opgavenboek. Het verdient aanbeveling om te proberen zo veel mogelijk van dit type opgaven eerst zelfstandig op te lossen en de oplossingen vervolgens te controleren met behulp van deze handleiding.

Daarnaast is er in dit boek een groot aantal *vraagstukken* uitgewerkt. Deze vraagstukken (aangegeven met V in het opgavenboek) hebben in het algemeen het niveau van tentamenopgaven. Om er zeker van te zijn de leerstof te beheersen, is het noodzakelijk per in het theorieboek behandeld onderwerp ten minste één opgave zelfstandig uit te werken en daarna te controleren.

Ten slotte is een beperkt aantal uitwerkingen opgenomen van de *casussen* (gemarkt met C in het opgavenboek), waarbij het verband met eerdere onderdelen van de leerstof wordt gelegd.

Met de herziening van het opgavenboek bij het *Basisboek Bedrijfseconomie* zijn ook de *Studentenuitwerkingen* herzien; deze zevende druk sluit aan bij de negende druk van het opgavenboek.

De *Studentenuitwerkingen* hebben als doel de zelfwerkzaamheid van de student te faciliteren. Gedurende de lessen is er vaak (te) weinig gelegenheid tot het behandelen van een voldoende aantal vraagstukken. Met behulp van deze uitwerkingen kan de student zelfstandig vraagstukken maken en terugkoppeling verkrijgen over de juistheid van zijn uitwerking.

Om de mogelijkheden van zelfstudie nog verder uit te breiden zijn er webcolleges beschikbaar, waarin een groot aantal vraagstukken wordt besproken. De betreffende vraagstukken zijn in het opgavenboek en studentenuitwerkingen aangegeven met een icoontje. Studenten krijgen via het uitwerkingenboek toegang tot de webcolleges (www.basisboekbeutwerkingen.noordhoff.nl).

In deze uitgave is tevens een samenvatting van elk hoofdstuk van het *Basisboek Bedrijfseconomie* opgenomen.

Olaf Leppink (Saxion Hogescholen) maakt met ingang van deze zevende druk deel uit van het Basisboek-team. Hij houdt zich vooral bezig met het digitale ondersteuningsmateriaal.

Wij hopen met deze handleiding een bijdrage te leveren tot een positief studierendement van het vak bedrijfseconomie.

De auteurs,
januari 2011



Serieoverzicht

Basisboek Bedrijfseconomie

Basisboek Bedrijfseconomie Opgaven

Basisboek Bedrijfseconomie Studentenuitwerkingen

Inhoud

DEEL 1

Bedrijfseconomie en onderneming 9

Samenvattingen hoofdstuk 1-4 10

1 Ondernemingen en hun functie in de economie 15

Antwoorden open-aanloopvragen 16

Antwoorden vraagstukken 17

2 Bedrijfseconomische vakgebieden en functies 19

Antwoord open-aanloopvraag 20

3 Financiële overzichten 21

Antwoorden open-aanloopvragen 22

Antwoorden vraagstukken 22

Antwoorden casus 25

4 Ondernemingsplan 27

Antwoorden open-aanloopvragen 28

Antwoorden vraagstukken 29

DEEL 2

Financiering 35

Samenvattingen hoofdstuk 5-10 36

5 Investeringsprojecten 43

Antwoorden open-aanloopvragen 44

Antwoorden vraagstukken 45

6 Werkkapitaalbeheer 51

Antwoorden open-aanloopvragen 52
Antwoorden vraagstukken 53

7 Eigen vermogen 57

Antwoorden open-aanloopvragen 58
Antwoorden vraagstukken 58

8 Vreemd vermogen 61

Antwoorden open-aanloopvragen 62
Antwoorden vraagstukken 63

9 Beoordeling van de financiële structuur 65

Antwoorden open-aanloopvragen 66
Antwoorden vraagstukken 67

10 Financiële markten 71

Antwoorden open-aanloopvragen 72
Antwoorden vraagstukken 72

DEEL 3**Kosten en kostprijs** 77

Samenvattingen hoofdstuk 11-14 78

11 Kostenstructuur 83

Antwoorden open-aanloopvragen 84
Antwoorden vraagstukken 85

12 Kostencalculaties 89

Antwoorden open-aanloopvragen 90
Antwoorden vraagstukken 92
Antwoorden casussen 99

13 Indirecte kosten 103

- Antwoorden open-aanloopvragen 104
- Antwoorden vraagstukken 106
- Antwoorden casus 109

14 Budgettering en verschillenanalyse 111

- Antwoorden open-aanloopvragen 112
- Antwoorden vraagstukken 115

DEEL 4

Verslaggeving en winst 119

- Samenvattingen hoofdstuk 15-18 120

15 Externe verslaggeving 125

- Antwoorden open-aanloopvragen 126
- Antwoorden vraagstukken 127

16 De jaarrekening nader bekeken 129

- Antwoorden open-aanloopvragen 130
- Antwoorden vraagstukken 135
- Antwoorden casus 140

17 Kasstroomoverzicht 141

- Antwoorden open-aanloopvragen 142
- Antwoorden vraagstuk 143

18 Concernverslaggeving 145

- Antwoorden open-aanloopvragen 146
- Antwoorden vraagstuk 147



DEEL 1

Bedrijfseconomie en onderneming

Samenvatting hoofdstuk 1 Ondernemingen en hun functie in de economie

Een onderneming is een naar winst strevende productieorganisatie, die goederen en diensten vervaardigt om deze te verkopen aan de consument. De bedrijfseconomie richt zich op het economisch handelen binnen deze organisaties. De drie vakgebieden die daarbij kunnen worden onderscheiden zijn financiering, management accounting en financial accounting. Het maken van winst, het overschot van opbrengsten boven kosten, is noodzakelijk om het voortbestaan (de continuïteit) van de onderneming te waarborgen. Bij dit winststreven spelen de begrippen effectiviteit (doelgerichtheid) en efficiency (doelmatigheid) van het productieproces een belangrijke rol.

Organisaties zonder winstoogmerk worden non-profitorganisaties genoemd. Het zijn, economisch gezien, niet-zelfstandige organisaties, omdat ze afhankelijk zijn van bijvoorbeeld algemene middelen (belastinggelden), contributies, donaties en subsidies. Bij deze organisaties kan een onderscheid worden gemaakt tussen de overheidssector en particuliere non-profitinstellingen. De overheid levert vooral collectieve voorzieningen, zoals bestemmingsplannen, brandweer en onderwijs. De particuliere non-profitsector bestaat uit een grote verscheidenheid van organisaties. Voorbeelden hiervan zijn allerlei verenigingen en organisaties voor goede doelen.

De activiteiten die ondernemingen uitvoeren kunnen onderverdeeld worden in landbouw en extractie, industrie, handel en dienstverlening. De aard van deze activiteiten is bepalend voor de door de onderneming in te zetten productiemiddelen, en daarmee voor de investeringen die gedaan moeten worden.

Typerend voor de agrarische en extractieve sector is dat nauwelijks gebruikgemaakt wordt van grondstoffen. De natuur is hier de bron van productie. Bij industriële ondernemingen kan een onderscheid worden gemaakt tussen stukproductie, massaproductie, seriestukproductie en seriemassaproductie. Dit onderscheid is gebaseerd op de vraag in welke mate er bij de productie rekening wordt gehouden met de specifieke wensen van de klant. De handelssector zorgt voor de distributie van producten: goederen worden ingekocht bij leveranciers en verkocht aan afnemers. Handelsondernemingen kunnen worden verdeeld in de groothandel (verkoop aan andere ondernemingen) en de detailhandel (verkoop aan consumenten). Bij dienstverlenende ondernemingen is geen sprake van een concrete goederenbeweging: de dienst is het product dat wordt geleverd. Onder de dienstensector vallen ondernemingen van zeer uiteenlopende aard.

Ondernemingen kunnen worden ingedeeld in:

- niet-rechtspersonen: eenmanszaak, niet-openbare vennootschap, openbare vennootschap zonder rechtspersoonlijkheid en openbare vennootschap met rechtspersoonlijkheid;
- rechtspersonen: de besloten vennootschap, de naamloze vennootschap en de coöperatie.

De *eenmanszaak* heeft als belangrijkste kenmerk dat de leiding en de eigendom van de onderneming berusten bij één persoon. De kwaliteiten, maar ook de gezondheid van deze persoon zijn bepalend voor het succes van de onderneming.

De *vennootschap* is een samenwerkingsverband tussen twee of meer personen. Als hij openbaar is treden de vennoten onder gezamenlijke naam naar buiten. Heeft de vennootschap rechtspersoonlijkheid dan worden contracten op naam van de vennootschap afgesloten. Bij alle vormen van de vennootschap zijn de vennoten hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden.

De *commanditaire vennootschap* is een samenwerkingsverband tussen personen, waarbij minimaal één vennoot wel eigenaar is, maar zich niet bezighoudt met de leiding van de onderneming. De aansprakelijkheid van deze vennoot is beperkt tot het door hem ingebrachte vermogen. Voor alle voorgaande ondernemingen geldt dat de eigena(a)r(en) voor hun winstaandeel belastingplichtig zijn in box 1 van de inkomstenbelasting.

Bij de naamloze vennootschap is er een scheiding tussen de eigendom en de leiding van de onderneming. De eigendom berust bij de aandeelhouders die gezamenlijk het eigen vermogen van de onderneming bijeen hebben gebracht. De leiding berust bij een benoemde directie, die in loondienst is van de onderneming. Dit geldt ook voor de besloten vennootschap. Tegenwoordig wordt de nv-vorm vrijwel alleen nog maar gebruikt in het geval van een beursnotering. De nv en bv vallen voor hun winst onder de vennootschapsbelasting; aandeelhouders die ten minste 5% van het aandelenkapitaal houden, worden belast in box 2 van de inkomstenbelasting, de overige aandeelhouders in box 3.

De *coöperatie* is een samenwerkingsverband van personen dat de gemeenschappelijke belangen van de leden behartigt. Het eigen vermogen van de coöperatie is bijeengebracht door de leden. De leiding berust bij een gekozen bestuur en een benoemde directie.

Alle ondernemingen krijgen te maken met de omzetbelasting, die wordt geheven als belasting over de toegevoegde waarde (btw). Een onderneming die een verkoop verricht is omzetbelasting verschuldigd over de verkoopopbrengst. Deze belasting zal hij doorberekenen aan de afnemer. Is de afnemer een ondernemer, dan kan die de in rekening gebrachte omzetbelasting terugvorderen van de belastingdienst. De consument 'draagt' de omzetbelasting omdat hij de aan hem in rekening gebrachte belasting niet kan terugvorderen. De omzetbelasting kent een normaal tarief en een laag tarief.

Tussen de vele ondernemingen bestaat een soort 'arbeidsverdeling': de ene onderneming zit in de textielsector, een andere in de bouwnijverheid en een derde maakt bijvoorbeeld deel uit van de zakelijke dienstverlening. Verder geldt in het algemeen dat een individuele onderneming slechts één schakel vormt in het totale proces dat een product doorloopt voordat het bij de consument komt. Deze opeenvolging van beginproducent naar de uiteindelijke leverancier aan de consument wordt een bedrijfskolom genoemd. Bedrijven die tot dezelfde schakel van een bedrijfskolom behoren, dus hetzelfde productieproces uitvoeren, noemen we een bedrijfstak.

Deze arbeidsverdeling is voortdurend aan veranderingen onderhevig, waarbij er ook sprake kan zijn van samenwerking tussen ondernemingen, in de vorm van fusie, franchising of kartelvorming.

Samenvatting hoofdstuk 2 Bedrijfseconomische vakgebieden en functies

Het vakgebied bedrijfseconomie wordt onderverdeeld in drie onderdelen:

- 1 Financiering houdt zich bezig met de investeringen die door de onderneming verricht dienen te worden en met de manier waarop die investeringen het beste gefinancierd kunnen worden.
- 2 Management accounting betreft de (financiële) rapportage aan de bedrijfsleiding, zodat die verantwoorde beslissingen kan nemen.
- 3 Financial accounting gaat over de externe financiële rapportage aan aandeelhouders, werknemers, kredietverschaffers, financiële pers en andere belanghebbenden. Hiervoor wordt met name het jaarverslag gebruikt.

Tussen management accounting en financial accounting bestaan twee belangrijke verschilpunten.

In de eerste plaats gelden voor financial accounting wettelijke regels, die voorschrijven welke informatie door de onderneming naar buiten gebracht dient te worden. Voor management accounting is dat niet het geval. In de tweede plaats dient bij financial accounting rekening gehouden te worden met het feit dat de leiding van de onderneming wellicht naar buiten toe niet de werkelijke financiële positie weergeeft, maar het winstcijfer flatteert door 'creative accounting'. Voor management accounting geldt dat de bedrijfsleiding voor zichzelf de werkelijke toestand wil weten, dus geen reden heeft om de zaak beter voor te stellen dan hij in werkelijkheid is.

Met bedrijfseconomie gerelateerde vakken zijn:

- boekhouden of bedrijfsadministratie; dit vak houdt zich bezig met het vastleggen van de primaire gegevens, op basis waarvan management accounting en financial accounting verder kunnen werken;
- ondernemingsrecht; dit is van belang voor financiering (rechtsvorm van ondernemingen) en financial accounting (publicatieplicht);
- belastingrecht;
- organisatiekunde;
- commerciële economie.

Een belangrijke bedrijfseconomische functionaris op het gebied van financiering is de treasurer, die zich bezighoudt met het optimale verloop van de geldstromen in de onderneming. De controller is de spil van de management accounting, hij zorgt onder andere voor een goed functionerend budgetteringssysteem. De accountant is actief op het gebied van financial accounting. De interne accountant houdt zich binnen het bedrijf bezig met de controle op de juistheid van vastlegging van financiële feiten; de externe accountant werkt bij een accountantskantoor en voert de \boxtimes voor een bepaalde onderneming wettelijk verplichte \boxtimes jaarrekeningcontrole uit.

Samenvatting hoofdstuk 3 Financiële overzichten

Op een balans wordt weergegeven welke investeringen een bedrijf gedaan heeft (debetzijde) en op welke wijze die investeringen zijn gefinancierd (creditzijde).

De investeringen worden activa genoemd en zijn onder te verdelen in vaste activa (bewijzen langer dan een jaar hun diensten aan de onderneming) en

vlottende activa (bewijzen gedurende maximaal een jaar hun diensten aan de onderneming).

Voor wat betreft de wijze van financiering kan een onderscheid gemaakt worden tussen eigen vermogen en vreemd vermogen.

Eigen vermogen is door de eigenaren gedurende onbepaalde tijd ter beschikking gesteld aan de onderneming. De vergoeding die zij ontvangen voor het terbeschikkingstellen is de winst. Eigen vermogen is risicodragend vermogen omdat de vergoeding niet vastligt en bovendien krijgen de eigenvermogenverschaffers bij faillissement pas als laatste hun inleg terugbetaald.

Vreemd vermogen is door schuldeisers gedurende een bepaalde tijd ter beschikking gesteld. Hun vergoeding is interest; aangezien deze van tevoren vastgelegd is en bovendien de vreemdvermogenverschaffers bij faillissement als eerste voor terugbetaling in aanmerking komen, wordt vreemd vermogen risicomijdend vermogen genoemd.

Door het eigen vermogen op twee balansmomenten te vergelijken, kan de winst berekend worden. In principe is de toename van het eigen vermogen de winst; als er echter tussentijds door de eigena(a)r(en) bedragen in de onderneming zijn gebracht (stortingen) of uit de onderneming zijn gehaald (onttrekkingen) dient daarvoor een correctie te worden gemaakt.

De winst is ook te bepalen door een resultatenrekening op te stellen, die een confrontatie geeft van de opbrengsten en kosten in een periode. Opbrengsten zijn niet per definitie gelijk aan ontvangsten. De opbrengsten uit hoofde van verkooptransacties worden genomen op het moment dat de onderneming de betreffende prestatie gepleegd heeft, ook al heeft de afnemer nog niet betaald.

Kosten zijn niet per definitie gelijk aan uitgaven. Kosten worden genomen als verbruik van productiemiddelen plaatsvindt, ongeacht of er op dat moment betaling plaatsvindt.

De winst, zoals die blijkt uit balans en resultatenrekening, hoeft niet gelijk te zijn aan de mutatie in de liquide middelen.

Afschrijvingen zijn wel kosten, maar geen uitgave. Door middel van afschrijvingen wordt de aanschafprijs van een productiemiddel verdeeld over de jaren waarin dat productiemiddel prestaties levert.

Mogelijke afschrijvingssystemen:

- Lineaire afschrijving; elk jaar wordt hetzelfde bedrag afgeschreven.
- Degressieve afschrijving; in de beginjaren wordt meer afgeschreven dan in de latere jaren. Dit kan bereikt worden door toepassing van de sum-of-the-years-digit methode of de boekwaardemethode.
- Afschrijving op basis van gebruik.

Voorzieningen worden gevormd voor mogelijke toekomstige verplichtingen, waarvan de oorzaak in het boekjaar ligt. Er worden nu al kosten genomen, terwijl er pas in de toekomst (mogelijk) uitgaven gedaan zullen worden.

Samenvatting hoofdstuk 4 Ondernemingsplan

Wie een onderneming start, heeft er baat bij om te beschikken over een doortimmerd ondernemingsplan.

Voor de ondernemer zelf fungeert het plan als checklist en als instrument om de haalbaarheid van zijn onderneming in kaart te brengen. Voor eventuele geldschieters kan het plan een middel zijn om hen over de streep te trekken.

Participatiemaatschappijen zijn gespecialiseerd in de financiering van startende ondernemingen.

In het ondernemingsplan worden aangegeven:

- de kwalificaties van de startende ondernemer: achtergrond, opleiding, werkervaring;
- markt en marketingmix; te verrichten activiteiten, marketingmix (de vier P's) en marktonderzoek;
- juridische aspecten (rechtsvorm, benodigde vergunningen);
- organisatiestructuur;
- financiën; investeringsplan, financieringsplan, liquiditeitsbegroting, verwachte balans, verwachte resultatenrekening.

1

Ondernemingen en hun functie in de economie

1



Antwoorden open-aanloopvragen

- 1.1** Een productieorganisatie die naar winst streeft.
- 1.2** Het winststreven zal zich meestal richten op de lange termijn, daarvoor is een vertrouwensrelatie met de klanten nodig. Op korte termijn kan de winst wellicht hoger worden door bijvoorbeeld misleidende reclame te maken, maar dat wordt achterwege gelaten als naar de lange termijn wordt gekeken. Bovendien zijn er naast het winststreven ook nog andere doelstellingen, zoals aandacht voor de werkgelegenheid en het milieu.
- 1.3** Effectiviteit is de doeltreffendheid: de mate waarin het gestelde doel wordt bereikt ('doing the right thing'). Efficiency is de doelmatigheid: de mate waarin productiemiddelen worden gebruikt om het doel te bereiken ('doing things right').
Bij effectiviteit gaat het dus om de vraag of het doel wordt bereikt en efficiency heeft betrekking op de kosten die daaraan verbonden zijn.
- 1.4** Brandweer: tijd tussen melding en aankomst bij de brand.
Reclassering: percentage van de begeleide ex-delinquenten die 'op het rechte pad blijven'.
Nierstichting: toename percentage genezing nieraandoeningen.
- 1.5** Hagemeyer: groothandel.
Philips: industrie.
Free Record Shop: detailhandel.
- 1.6** Autofabricage: seriemassaproductie.
Maken van compost: massaproductie.
Maken van familieschilderijen in opdracht: stukproductie.
- 1.7** Eigenaar eenmanszaak: inkomstenbelasting box 1 over winst.
Directeur-grotaandeelhouder bv: vennootschapsbelasting over winst bv, inkomstenbelasting box 1 over loon, inkomstenbelasting box 2 over dividend of verkoopwinst aandelen.
Particuliere belegger: inkomstenbelasting box 3 over forfaitair rendement.
- 1.8** Lid coöperatie UA (= uitgesloten aansprakelijkheid) en aandeelhouder bv.
- 1.9**
- | | | | |
|----------|-------------------------------|-----------------------|----------|
| a | Af te dragen BTW | 19% van 100 × € 600 = | € 11.400 |
| | Terug te vorderen BTW | 19% van 100 × € 550 = | € 10.450 |
| | | | € 950 |
| b | Verkoopopbrengst fietsen | | € 60.000 |
| | Inkoopprijs verkochte fietsen | | € 55.000 |
| | Winst | | € 5.000 |

- 1.10** Tuincentrum dat kerstartikelen gaat verkopen: parallelisatie.
Aanbieder van mobiele telefonie die concurrent overneemt: uitbreiding in zelfde bedrijfstak.
Postorderbedrijf dat ook bezorgwerkzaamheden gaat uitvoeren: integratie.
- 1.11** Gall&Gall
McDonald's
Bruna
Etos
Keurslager.

Antwoorden vraagstukken

V1.4



Jansen:

Winsttaandeel 60% van €120.000 =	€	72.000		
Af: Zelfstandigenaftrek	€	4.602		
	€	67.398		
Af: Winstvrijstelling (12%)	€	8.088		
	€	59.310		
Belasting over	€	55.694	=	€ 21.706
Belasting over	€	3.616	× 52% =	€ 1.880
				€ 23.586
Af: Algemene heffingskorting				€ 1.987
Af: Arbeidskorting				€ 1.574
				€ 20.025

Vreisen:

Winsttaandeel 40% van €120.000 =	€	48.000		
Af: Zelfstandigenaftrek	€	7.266		
	€	40.734		
Af: Winstvrijstelling (12%)	€	4.888		
	€	35.846		
Belasting over	€	33.436	=	€ 12.358
Belasting over	€	2.410	× 42% =	€ 1.012
				€ 13.370
Af: Algemene heffingskorting				€ 1.987
Af: Arbeidskorting				€ 1.574
				€ 9.809

Het feit dat een gedeelte van de winst gereserveerd gaat worden, is fiscaal niet relevant. Ondernemers die onder de inkomstenbelasting vallen worden belast op basis van de gemaakte winst, niet op basis van de uitgekeerde winst.

V1.5 *Vennootschapsbelasting*

Winst bv:	€ 130.000
Salariskosten	€ 50.000
	<hr/>
	€ 80.000

Te betalen vennootschapsbelasting: 20% van € 80.000 = € 16.000

Inkomstenbelasting

Salaris	€ 50.000	
Inkomstenbelasting box 1 over	€ 33.436 =	€ 12.358
	<hr/>	
Inkomstenbelasting box 1 over	€ 16.564 × 42% =	€ 6.957
		<hr/>
		€ 19.315

Dividend

Inkomstenbelasting box 2: 25% van €15.000 =		€ 3.750
		<hr/>
		€ 23.065

Af: Algemene heffingskorting	€ 1.987
Arbeidskorting	€ 1.574
	<hr/>
	€ 19.504

Totale belastingheffing €16.000 + €19.504 = € 35.504

V1.7

Online verricht belaste prestaties; over de verkopen is omzetbelasting verschuldigd en over de inkoop kan de in rekening gebrachte omzetbelasting worden teruggevorderd.

Te betalen omzetbelasting uit hoofde van verkopen:

- In Nederland: 19% van 200 × € 500 = € 19.000
- Naar België: Het 0%-tarief is van toepassing _____

€ 19.000

Terug te vorderen omzetbelasting uit hoofde van inkoop:

- 19% van 280 × €400 =

€ 21.280

Per saldo van de belastingdienst terug te ontvangen € 2.280

De computers die naar België verkocht zijn, worden in België belast met omzetbelasting.

Huisarts Van Swieten verricht vrijgestelde prestaties; hij is over de door hem verleende diensten geen omzetbelasting verschuldigd, maar kan de omzetbelasting die aan hem doorberekend wordt niet terugvorderen. Van de aannemer zal Van Swieten een rekening krijgen van €23.800 (€20.000 + €3.800 omzetbelasting). De €3.800 omzetbelasting kan hij niet terugvorderen van de belastingdienst.